|  |  |
| --- | --- |
| **CÔNG TY ...............** | **CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**   ..........., ngày .......... tháng ......... năm .............. |

**BÁO CÁO**

**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM ................**

**VÀ PHƯƠNG HƯỚNG - NHIỆM VỤ NĂM .........**

**I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH ..............**

1. Đặc điểm tình hình:

Công ty ........................................

Bước vào thực hiện kế hoạch năm ........ vào thời điểm nền kinh tế trong nước và thế giới bị suy thoái và ảnh hưởng nặng nề sau đại dịch kéo theo những ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

Song với sự nỗ lực của Ban Giám đốc cùng toàn thể công nhân lao động của công ty, sự quan tâm, hỗ trợ thường xuyên của Quận ủy, UBND ........ sự hỗ trợ mãnh mẽ của các Ban ngành đoàn thể quận, cùng với việc củng cố và giữ mối quan hệ với các khách hàng thân thiết đã giúp công ty tận dụng được cơ hội thuận lợi để khắc phục khó khăn hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm ..........

2. Kết quả hoạt động kinh doanh:

Tổng kết kết quả đạt được trong năm ..........., Ban Giám đốc Công ty và tập thể người lao động phấn đấu cượt định mức các chỉ tiêu cơ bản của kế hoạch sản xuất kinh năm năm ....... mà công ty đề ra, từ đó rút ra những bài học kinh nghiệm để xây dựng mực tiêu phấn đấu cho năm ......, cụ thể như sau:

+ Kết quả sản xuất kinh doanh:

- Doanh thu đạt: ............ đồng (tăng ..........% so với kế hoạch).

- Lợi nhuận đạt: ............. đồng ( tăng ........% so với kế hoạch)

- Lợi nhuận sau thuế và trích quỹ đạt: ................. đồng (tăng .........% so với kế hoạch).

Kết quả nêu trên tạo ra vị thế của công ty trên thị trường, tiếp tục khẳng định được uy tín và thương hiệu.

Mặc dù các kết quả trên là đáng khích lệ và tự hào. Nhưng để công ty tiếp tục phát triển vững chắc, chúng ta cần phải tập trung và phấn đấu hơn nữa trong khâu tuyển dụng và đào tạo nguồn nhân lực có tay nghề, quản lý chất lượng cao.

**II. PHƯƠNG HƯỚNG CHỦ TIÊU NHIỆM VỤ NĂM ......:**

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm ..........:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **STT** | **CHỈ TIÊU** | **KẾ HOẠCH NĂM .........** |
| 1 | Tổng doanh thu | ......................................đ |
| 2 | Tổng chi phí | ...................................... đ |
| 3 | Lợi nhuận trước thuế | ......................................đ |

Để thực hiện được các chỉ tiêu đề ra, cần có sự chỉ đạo trong mọi hoạt động của Công ty một cách đồng bộ, đồng thời tập trung vào các công tác trọng tâm .

2. Công tác tổ chức lao động:

Tập trung xây dựng và sớm thực hiện các chính sách thu hút lao động có hàm lượng chất xám cao, bổ sung vào các vị trí còn thiếu và yếu tại công ty.

Tiếp tục hoàn thiện việc tổ chức, tuyển dụng nhân sự lao động đủ khả năng đáp ứng yêu cầu phát triển của công ty.

Đồng thời tiếp tục hoàn thiện bộ máy điều hành công ty, ban hành các quyết định, quy chế, quy định .... đề ra hàng loạt biện pháp đồng bộ cụ thể như : tiếp tục sắp xếp lại bộ máy tổ chức và nhân sự tại một số phòng ban, phân xưởng, xây dựng quy định chấm điểm thi đua hàng tháng, các biện pháp nhàm hạn chế tranh chấp lao động và ngừng việc tập thể của công nhân lao động.

3. Công tác kỹ thuật:

Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát chất lượng sản phẩm, giảm thiểu tối đa các sản phẩm hư hại, lãng phí, tiết kiệm điện nước.... Kiểm tra chặt chẽ chất lượng sản phẩm đầu vào và đầu ra.

Rà soát lại toàn bộ định mức công, phù hợp với công nghệ và tây nghề người lao động, nhằm phát huy hết khả năng của người lao động, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

**III. KẾT LUẬN**

Năm ...... đã qua, công ty đã đạt được nhiều thành tựu và kết quả đáng tự hào. Nhưng cũng còn rất nhiều vấn đề đặt ra và giải quyết cho mỗi người lao động trong công ty. Khắc phục được những hạn chế là tiền đề để công ty phát triển hơn mỗi ngày.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động cơ bản của công ty năm ......... và phương hướng nhiệm vụ năm ...........

Tôi mong rằng tập thể công ty cùng nhau quyết tâm, đoàn kết gắn bó, nỗ lực nhiều hơn nữa giúp cho công ty chúng ta hoàn thành tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm ..........

**GIÁM ĐỐC**

(*Ký tên và đóng dấu*)